

Quiero
explorar
y entender
qué necesito para hacer
realidad mi idea

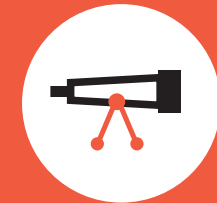


DIAGRAMA DE FLUJO DE LA INNOVACIÓN

INSPIRADO EN
Nesta (2013) Innovation Flowchart.

NIVEL DE COMPROMISO



ES UNA HERRAMIENTA COMPLEJA que idealmente debe realizarse durante algunos días. Dada la naturaleza estratégica de las entradas y salidas, necesita ser consultada con expertos, compañeros e idealmente deberá ser revisada después de la primera aprobación.

¿De qué se trata y por qué debería utilizarlo?

El **Diagrama de flujo de la Innovación** ofrece un esquema detallado de varias etapas en el proceso de innovación, enlistando actividades, requerimientos y metas en cada una de las fases. Éstas incluyen un marco general de las distintas personas, habilidades, actividades y finanzas que un proyecto u organización necesitará para tener éxito. La descripción detallada que esta herramienta provee, ayuda a determinar dónde se encuentra uno en el proceso, y a organizar los siguientes pasos que tu trabajo requiere.

Esta herramienta te ayuda a identificar oportunidades de crecimiento ayudando a entender en qué recursos hay que enfocarse. Puedes observar esto verificando en qué etapa del proceso te encuentras y si has considerado todos los aspectos que necesitan tu atención.

¿ CÓMO SE UTILIZA

La hoja de trabajo te permite observar varias etapas del proceso de innovación y contiene una lista de fase a fase de las actividades, requerimientos y metas de cada etapa. Usa esta hoja de trabajo para saber en qué punto te encuentras en el proceso y si has considerado todos los aspectos relevantes. Esta verificación puede ayudarte a identificar qué cosas necesitan atención especial. Este esquema es útil para saber qué herramientas y actividades te pueden apoyar en cada etapa.

ETAPA	HABILIDADES ESPECIALES REQUERIDAS	EJEMPLOS DE ACTIVIDADES Y HERRAMIENTAS	NIVEL DE RIESGO Y MANIPULACIÓN	FINANCIAMIENTO REQUERIDO	TIPOS DE EVIDENCIA GENERADOS	OBJETIVO
1 Explorando retos y oportunidades	→	→	→	→	→	→
2 Generando ideas	→	→	→	→	→	→
3 Desarrollo y prueba	→	→	→	→	→	→
4 Armando un caso	→	→	→	→	→	→
5 Entrega e implementación	→	→	→	→	→	→
6 Creciendo, escalando y dispersando	→	→	→	→	→	→
7 Cambiando sistemas	→	→	→	→	→	→

Quiero explorar
y entender qué necesito para hacer realidad mi idea

DIAGRAMA DE FLUJO DE LA INNOVACIÓN

ETAPA	HABILIDADES ESPECIALES REQUERIDAS	EJEMPLOS DE ACTIVIDADES Y HERRAMIENTAS	NIVEL DE RIESGO Y MANIPULACIÓN	FINANCIAMIENTO REQUERIDO	TIPOS DE EVIDENCIA GENERADOS	OBJETIVO
1 Explorando retos y oportunidades	Investigación para trabajo exploratorio	Análisis FODA Definición de problemas Diagrama de causas	Bajo riesgo, pero deben tomarse decisiones claras sobre cómo actuar con sus percepciones	Subvenciones	Conocimientos derivados de la investigación y reunión de conocimiento informal	Problemas u oportunidades bien entendidas y claramente definidas
2 Generando ideas	Idear y facilitar el pensamiento creativo	Sombreros para pensar Generador de ideas rápidas Taller Creativo	Alta tasa de fracaso, debe ser una expectativa explícita y es esencial un alto liderazgo visible	Por lo general subvenciones, de vez en cuando convertibles	Una descripción clara del cambio o probable causalidad, apoyado pero no excesivamente limitada por pruebas	Una idea o conjunto de ideas para desarrollar y probar
3 Desarrollo y prueba	Mezcla de diseño y habilidades de ejecución	Mapa de experiencias Plan de pruebas de prototipo Detonadores de mejoras	Alta tasa de fracaso, debe ser una expectativa explícita y es esencial un alto liderazgo visible	Subvenciones, donaciones/ préstamos convertibles	Un caso más fuerte con proyecciones de costos y beneficios desarrollado a través de ensayos y experimentos prácticos, con la participación de usuarios potenciales	Demostración de que la idea funciona, o evidencia que apoye una reformulación de la idea
4 Armando un caso	Desarrollo de negocio y evaluación	Plano General Mapa de potencial y promesas Lienzo de modelos de negocio	Preparar un acercamiento adecuado de acuerdo a las evaluaciones de los resultados y retroalimentación del usuario	Subvenciones o financiación a través de inversión	Un caso más fuerte con proyecciones de costos y beneficios desarrollado a través de ensayos y experimentos prácticos, con la participación de usuarios potenciales	Claridad sobre lo que garantiza la implementación y financiación
5 Entrega e implementación	Fuerte liderazgo, administración y habilidades de ejecución	Lista de tareas críticas Orbita de aprendizaje Grupo meta	Prepararse para algunas adaptaciones para la implementación	Fondos del programa, capital, préstamos, subvenciones	Un caso sólido y detallado desarrollado mediante la evaluación formal y reunión de pruebas - uso de un grupo de control para aislar el impacto	Una innovación práctica y sostenible
6 Creciendo, escalando y dispersando	Fuerte liderazgo, administración y habilidades de ejecución	Plan de escalada Plan de negocios Mezcla de mercadotecnia	Evaluaciones de lealtad pueden ser importantes, fuerte capacidad necesaria para asegurar la transferencia de la práctica	Préstamos participativos, pago por resultados, bonos de impacto social	Evidencia derivada de las evaluaciones en varios sitios, y ensayos de control aleatorios ejecutados de forma independiente	Innovación o impacto a escala
7 Cambiando sistemas	Fuerte liderazgo, administración, identificación y entrenamiento de nuevos líderes y equipos	Armar plan de asociación Planificación de pruebas	Ubicación de efectos potenciales no deseados	Sistemas financieros múltiples que requieren posible envío de fondos basado en resultados	Nuevas definiciones y medidas para la eficiencia y el impacto creado	Transformación en la forma en que hacemos las cosas